

Promueve la Excelencia Académica, la Integración e Interacción de los Programas de
Administración



1

PLAN ESTRATEGICO 2017-2022



Consejo Directivo Nacional 2017-2018
Presidente: Octavio Ibarra Consuegra
Vicepresidente: Ruben Dario Echeverry
Secretario General: Eric Fernando Rodríguez
Dirección Ejecutiva: Gisèle Eugenia Becerra Plaza



Promueve la Excelencia Académica, la Integración e Interacción de los Programas de Administración

ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE FACULTADES DE ADMINISTRACION ASCOLFA

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022

2

Para ASCOLFA el **plan estratégico** es la herramienta de Gestión que recoge lo que la Asociación quiere conseguir para cumplir su misión y alcanzar su propia visión. Para ello de una manera participativa de los Capítulos regionales de Ascolfa y la Dirección Nacional de desarrollo el Plan Estratégico de Ascolfa, como una ruta de Navegación para los próximos años que dé respuesta a los objetivos propuestos y las necesidades de los Programas miembros de la Asociación.

1. METODOLOGIA

El Plan Estratégico que se desarrollará con unos planes Anuales de Operación lo hemos diseñado bajo las siguientes premisas:

- **Sistema Integrado de Gestión**
 - Conjunto de orientaciones, procesos, políticas, metodologías, instancias e instrumentos enfocados en garantizar un desempeño institucional articulado y armónico que busque de manera constatable la satisfacción de los grupos de interés (NTD-SIG 001:2011).
- **Estrategia**
 - Proceso regulable, conjunto de las reglas que aseguran una decisión óptima en cada momento (RAE).
- **Objetivo**
 - Orientar la planeación y desarrollo de ASCOLFA hacia una cultura de calidad y mejoramiento continuo, que permita garantizar el

Consejo Directivo Nacional 2017-2018
Presidente: Octavio Ibarra Consuegra
Vicepresidente: Ruben Dario Echeverry
Secretario General: Eric Fernando Rodríguez
Dirección Ejecutiva: Gisèle Eugenia Becerra Plaza

Promueve la Excelencia Académica, la Integración e Interacción de los Programas de Administración

cumplimiento de los objetivos **institucionales (misión y visión), enmarcados en sus valores y principios.**

3

- **Objetivos Específicos**

- Orientar la toma de decisiones e impulsar el mejoramiento de las Instituciones Miembros de ASCOLFA por medio de la gestión, acompañamiento y análisis de las necesidades regionales, de los recursos y de los procesos necesarios a fortalecer.

El Plan estratégico de ASCOLFA recoge las principales líneas de acción, que se propone seguir en el corto y medio plazo.

La metodología usada para la integración y construcción del Plan Estratégico en el cual se ven identificado todas y cada una de instituciones de Ascolfa se hizo bajo la propuesta de Serna (2014). Y lo hemos definido como SIGE Sistema integrado de Gestión de Calidad para la Asociación.

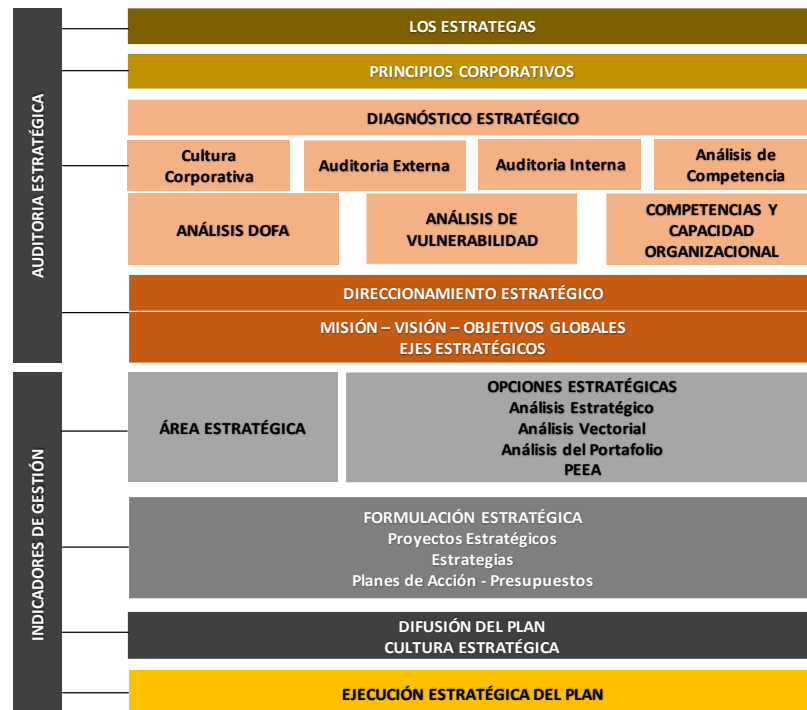
Promueve la Excelencia Académica, la Integración e Interacción de los Programas de Administración

Sistema Integrado de Gestión Estratégica - SIGE

4

PROCESO DE PLANEACIÓN Y GERENCIA ESTRATÉGICA

Serna (2014)

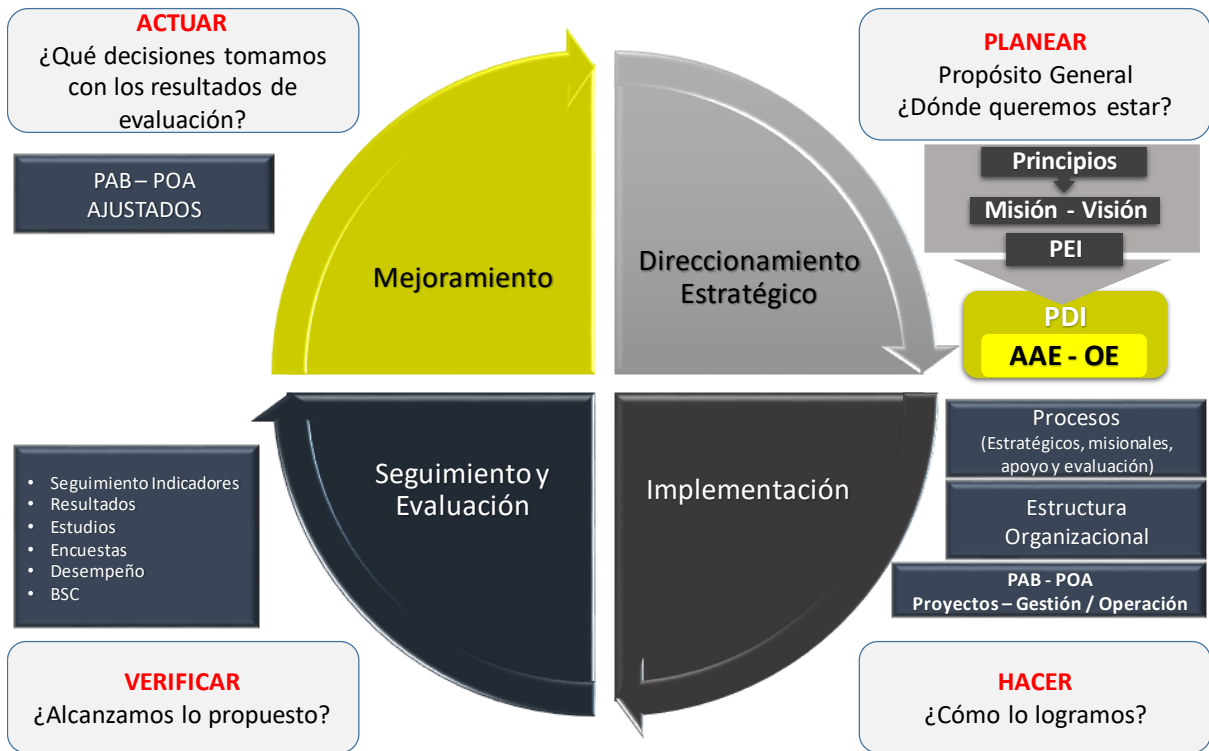


El Plan Estratégico desde la Administración Nacional de Ascolfa y las Administraciones Regionales, se ha planteado implementarlo y evaluarlo permanentemente bajo la siguiente metodología:

Consejo Directivo Nacional 2017-2018
 Presidente: Octavio Ibarra Consuegra
 Vicepresidente: Ruben Dario Echeverry
 Secretario General: Eric Fernando Rodríguez
 Dirección Ejecutiva: Gisèle Eugenia Becerra Plaza

Promueve la Excelencia Académica, la Integración e Interacción de los Programas de Administración

Sistema Integrado de Gestión Estratégica - SIGE

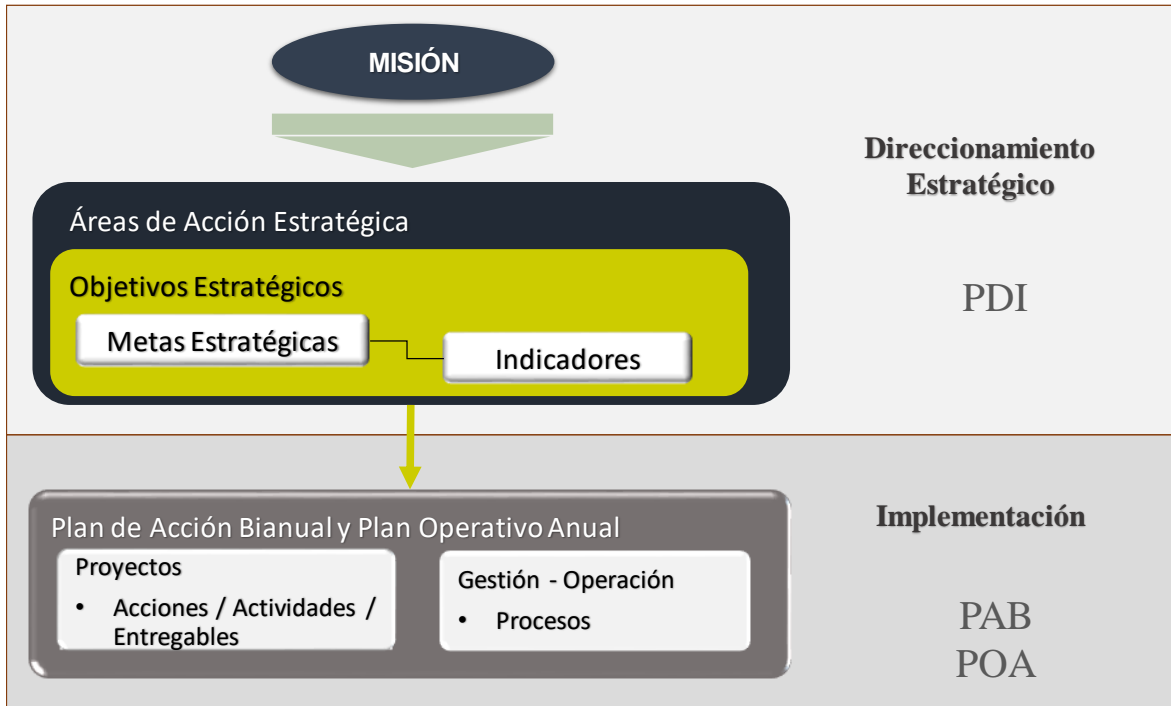


El desarrollo e implementación del Plan Estratégico se enmarca del desarrollo de un Plan Bidual y Un plan de Operación anual, para desarrollarse de una manera concreta con indicadores de desempeño y resultados tempranos que benefician a nuestra comunidad.

Consejo Directivo Nacional 2017-2018
 Presidente: Octavio Ibarra Consuegra
 Vicepresidente: Ruben Dario Echeverry
 Secretario General: Eric Fernando Rodríguez
 Dirección Ejecutiva: Gisèle Eugenia Becerra Plaza

Promueve la Excelencia Académica, la Integración e Interacción de los Programas de
Administración

Sistema Integrado de Gestión Estratégica - SIGE



6

Para el desarrollo del Plan Estratégico y su implementación, cada área estratégica debe responder a los intereses misionales de ASCOLFA, a un propósito específico y debe medirse su resultado con los impactos que se generan:

Consejo Directivo Nacional 2017-2018
 Presidente: Octavio Ibarra Consuegra
 Vicepresidente: Ruben Dario Echeverry
 Secretario General: Eric Fernando Rodríguez
 Dirección Ejecutiva: Gisèle Eugenia Becerra Plaza

Promueve la Excelencia Académica, la Integración e Interacción de los Programas de
Administración

Sistema Integrado de Gestión Estratégica - **SIGE**

Áreas de Acción Estratégica

Escenario de especial interés estratégico para la Institución en el cual se propone incursionar para cumplir con su misión.

Objetivos Estratégicos

Son los propósitos globales que la institución espera concretar para el cumplimiento de su *misión*, y es a partir de estos, que se logra incursionar, mantenerse y destacarse dentro del Área de Acción Estratégica establecida.

Meta Estratégica

Resultado concreto que se quiere alcanzar para lograr o avanzar en el logro de un objetivo estratégico y debe definir un indicador de cumplimiento.

Direccionamiento Estratégico


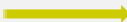

7

En la implementación del plan estratégico se desarrollarán proyectos específicos que deben plantearse articuladamente a las áreas de acción estratégica de ASCOLFA de la siguiente manera:

Se trabajará bajo la metodología de Proyectos, los cuales deben responder a acciones concretas y sus actividades y debe tener un indicador de medida para su evaluación e impacto.

Promueve la Excelencia Académica, la Integración e Interacción de los Programas de
Administración

Sistema Integrado de Gestión Estratégica - SIGE

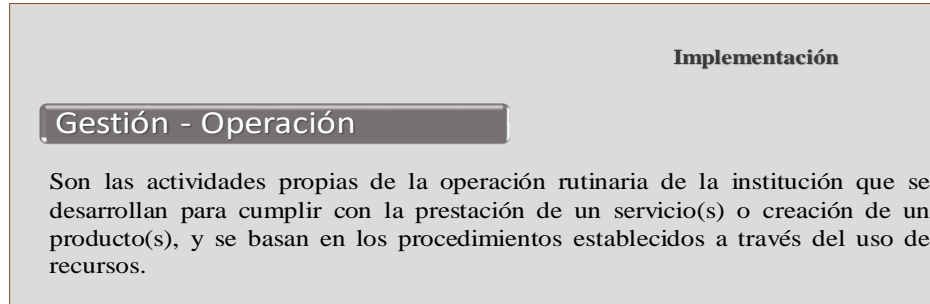
Proyectos	Implementación
<p>Es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único, debe tener claramente definidos un momento de inicio y final, así como los recursos que requiere para su ejecución.</p>	
<p>Acción </p> <p>Está orientada a superar un problema o necesidad identificado y debe responder a la pregunta ¿Qué pasos se deben llevar a cabo para afrontar la solución del problema o suplir la necesidad?.</p> <p>Actividad </p> <p>Cuando las <i>acciones</i> son complejas se abordan a través de su descomposición por medio de tareas de menor nivel de complejidad, desarrolladas con una secuencia lógica y que identifican cómo se afronta, en la práctica, la solución del problema o necesidad.</p> <p>Indicador </p> <p>Determinan los productos específicos que cada actividad debe entregar, y es a través de estos productos como se verifica el cumplimiento de dicha actividad.</p>	

El plan Estratégico será Gestionado por la Administración Nacional y la Administración Regional teniendo claro que para implementar cada área de acción estratégica la Gestión debe responder a:

Consejo Directivo Nacional 2017-2018
 Presidente: Octavio Ibarra Consuegra
 Vicepresidente: Ruben Dario Echeverry
 Secretario General: Eric Fernando Rodríguez
 Dirección Ejecutiva: Gisèle Eugenia Becerra Plaza

Promueve la Excelencia Académica, la Integración e Interacción de los Programas de Administración

Sistema Integrado de Gestión Estratégica - SIGE



Dentro del análisis realizado para la construcción del Plan Estratégico de ASCOLFA, se construyó una matriz que dio como resultado el plan Estreigo de Ascolfa aprobado en la Asamblea General de 2017 realizada en la ciudad de Neiva.

Sistema Integrado de Gestión Estratégica - SIGE



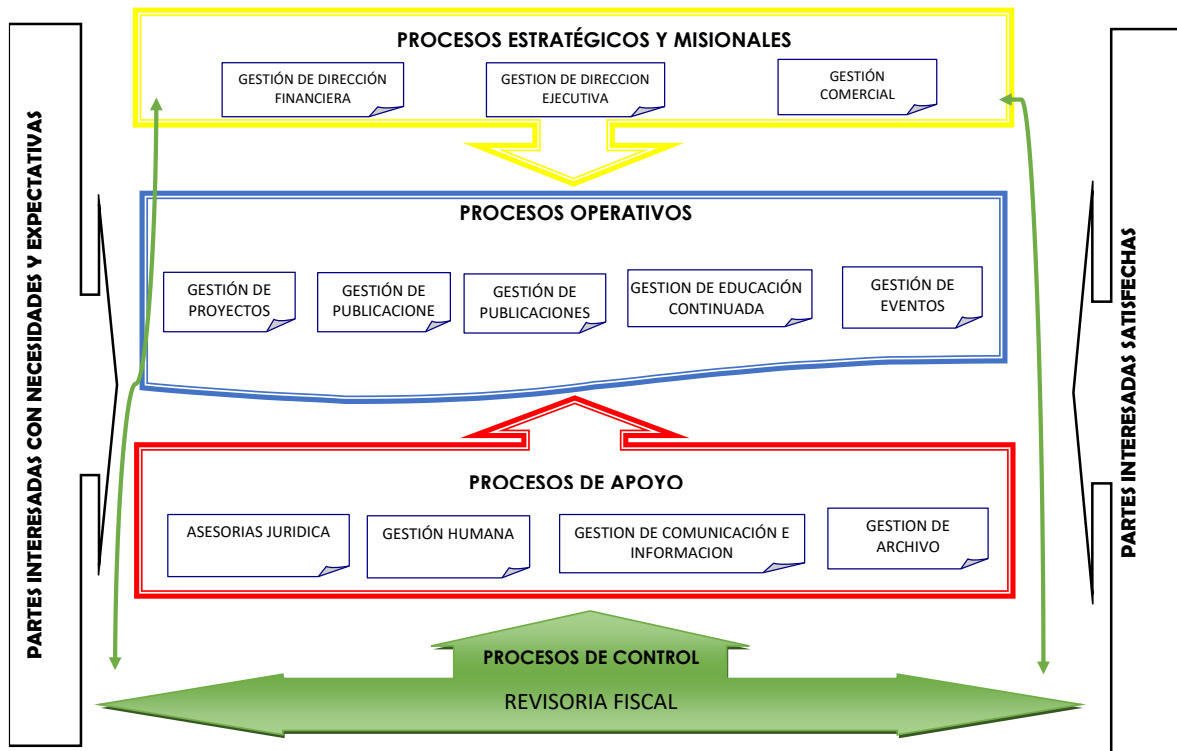
Consejo Directivo Nacional 2017-2018
 Presidente: Octavio Ibarra Consuegra
 Vicepresidente: Ruben Dario Echeverry
 Secretario General: Eric Fernando Rodríguez
 Dirección Ejecutiva: Gisèle Eugenia Becerra Plaza

Promueve la Excelencia Académica, la Integración e Interacción de los Programas de Administración

2. PLAN ESTRATÉGICO ASCOLFA 2017-2022

El Plan Estratégico de Ascolfa para el periodo 2017-2022, aprobado y que se viene implementando se ha desarrollado bajo los siguientes lineamientos estratégicos.

10



El horizonte de tiempo abarca planes operativos anuales para los periodos comprendidos:

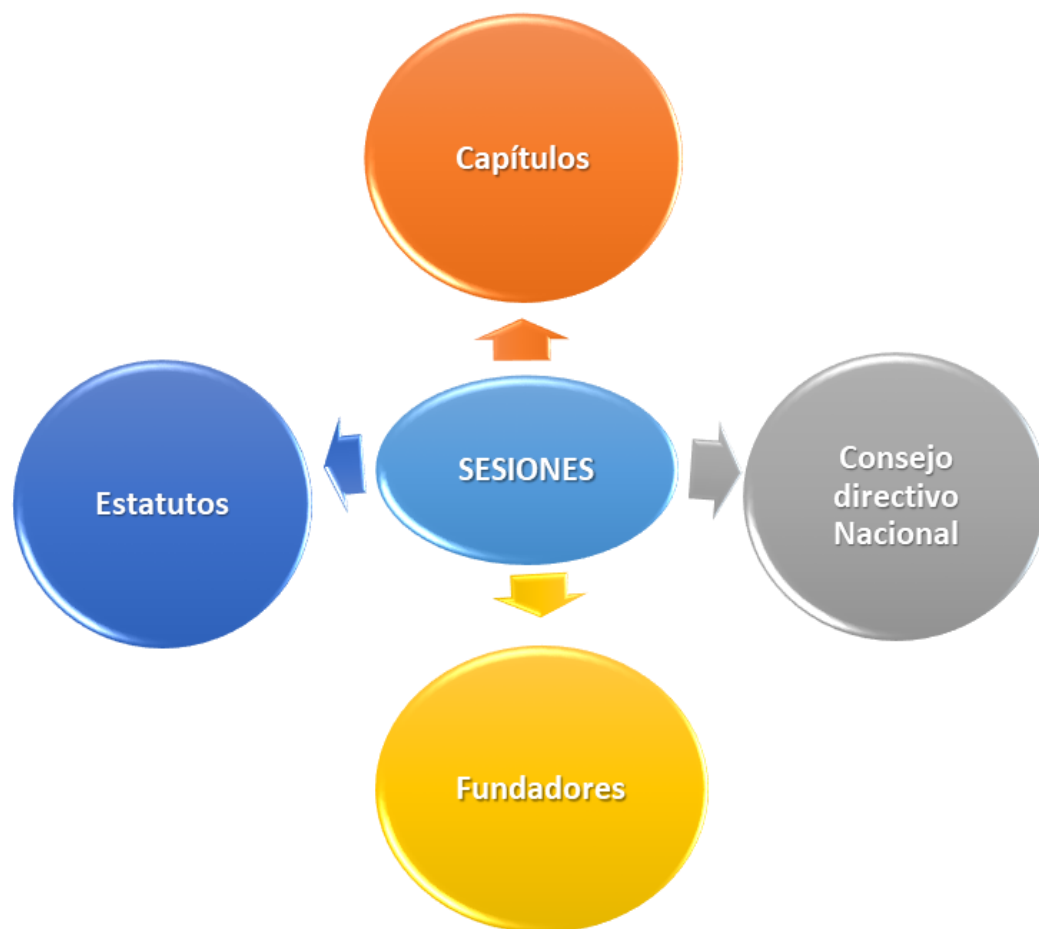


Consejo Directivo Nacional 2017-2018
 Presidente: Octavio Ibarra Consuegra
 Vicepresidente: Ruben Dario Echeverry
 Secretario General: Eric Fernando Rodríguez
 Dirección Ejecutiva: Gisèle Eugenia Becerra Plaza

Promueve la Excelencia Académica, la Integración e Interacción de los Programas de Administración

Para cada Plan de Operación Anual se ha venido trabajando de manera conjunta con los capítulos con una metodología participativa e integrada

11



Consejo Directivo Nacional 2017-2018
Presidente: Octavio Ibarra Consuegra
Vicepresidente: Ruben Dario Echeverry
Secretario General: Eric Fernando Rodríguez
Dirección Ejecutiva: Gisèle Eugenia Becerra Plaza

Promueve la Excelencia Académica, la Integración e Interacción de los Programas de Administración

Los Objetivos y Estrategias planteadas por los miembros son:

OBJETIVOS / ESTRATEGIAS

12



Resultado del Direccionamiento estratégico observado durante la elaboración del Plan:

Consejo Directivo Nacional 2017-2018
Presidente: Octavio Ibarra Consuegra
Vicepresidente: Ruben Dario Echeverry
Secretario General: Eric Fernando Rodríguez
Dirección Ejecutiva: Gisèle Eugenia Becerra Plaza

DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO



En la Asamblea de 2017, se planteó el Plan de Acción para el periodo 2017, el cual recoge las prioridades señaladas en cada Capítulo Regional de Ascolfa, para adelantar proyectos y programas de beneficio nacional y regional, con el fin de apoyar el desarrollo de nuestras instituciones, apostándole a la mejora continua y al fortalecimiento de la calidad de los programas, aprendiendo de cada uno de los miembros para tener un ASCOLFA, que apoye y promueva la Excelencia Académica y la Integración e Interacción de los Asociados.

Plan de Acción 2017

1. Creación de un Observatorio ASOLFA en Ciencias Administrativas
2. Redes de Investigación
3. Foros ASOLFA (1 por Capítulo)
4. Comité Académico Internacional.
5. Plan de Fortalecimiento del Brand Equity
6. Diseñar e Implementar un Programa de Acompañamiento y desarrollo académico a miembros
7. Diseñar e Implementar un Programa para fortalecer la sostenibilidad (nuevos ingresos, Types of Memberships- International Memberships- Professional Memberships)
8. Lograr la Certificación de Calidad.
9. Implementación de las NIFS.
10. Career services
11. Programa de desarrollo profesoral
12. Programa de profesores internacionales visitantes
13. Convenio con aliados estratégicos internacionales

En el marco de la propuesta del plan de Acción, la Asamblea General propone centrarnos en Grandes Objetivos de Interés General y en el Fortalecimiento de la Asociación para el desarrollo del Plan Estratégico, y en el Desarrollo de una Metodología de Acompañamiento en los procesos de autoevaluación y mejora continua de los programas, para alcanzar los estándares de calidad que conduzcan a la Acreditación de Alta Calidad de los programas de Administración del País.



Promueve la Excelencia Académica, la Integración e Interacción de los Programas de Administración

Los objetivos prioritarios a Desarrollar en el periodo 2017- 2018, acordados en la Asamblea serán:

15

1. Fortalecer las redes de investigación:
2. Realizar foros Ascolfa por lo menos uno por capítulo.
3. Un proyecto de fortalecimiento de la marca de Ascolfa
4. Un programa de acompañamiento al mejoramiento continuo haciendo énfasis en las certificaciones de calidad
5. Crear un servicio para desarrollo de carrera a los profesores y apoyarlos en su desarrollo profesional a través de cursos de formación y capacitación.
6. Un programa de profesores visitantes internacionales para el segundo semestre de 2018.
7. Convenio con entidades y aliados internacionales.

Para el desarrollo del programa de Acompañamiento al mejoramiento continuo de las instituciones se busca que se genere una metodología propia de ASCOLA que cumpla los requerimientos del CESU y del CNA, apostando a requerimientos internacionales que incluya:

Consejo Directivo Nacional 2017-2018
Presidente: Octavio Ibarra Consuegra
Vicepresidente: Ruben Dario Echeverry
Secretario General: Eric Fernando Rodríguez
Dirección Ejecutiva: Gisèle Eugenia Becerra Plaza

Promueve la Excelencia Académica, la Integración e Interacción de los Programas de Administración

1. *Dirreccionamiento Institucional.*



**Factores
Acreditación
Institucional**



2. *Plan de Acompañamiento y Mejoramiento Programas*

**Esquema
Acciones de
Mejora según
modelo MEN**



Consejo Directivo Nacional 2017-2018
 Presidente: Octavio Ibarra Consuegra
 Vicepresidente: Ruben Dario Echeverry
 Secretario General: Eric Fernando Rodríguez
 Dirección Ejecutiva: Gisèle Eugenia Becerra Plaza

Promueve la Excelencia Académica, la Integración e Interacción de los Programas de Administración

17

**Esquema
Plan de
Mejora según
modelo MEN**



En este plan sigue una estructura que busca tener acciones correctivas y se plantean objetivos prospectivos que proyecten un mejor nivel de desempeño institucional.

Para el Consejo Directivo, el Presidente, la Dirección Ejecutiva y el Equipo Administrativo es un hito el desarrollo, implementación del plan estratégico de ASCOLFA, que trascenderá a fortalecer la trayectoria y posicionamiento que ha obtenido a lo largo de sus 32 años de operación.

Consejo Directivo Nacional 2017-2018
 Presidente: Octavio Ibarra Consuegra
 Vicepresidente: Ruben Dario Echeverry
 Secretario General: Eric Fernando Rodríguez
 Dirección Ejecutiva: Gisèle Eugenia Becerra Plaza